



El Plan Estratégico de la CAU

Carlos Flores Varela



El Plan Estratégico de la CAU

- Qué es un Plan Estratégico
- El Plan Estratégico de la CAU



Qué es un Plan Estratégico

- Algunas definiciones generales
 - Wikipedia: El plan estratégico es un documento oficial en el que los responsables de una organización (empresarial, institucional, no gubernamental...) reflejan cual será la estrategia a seguir por su compañía en el medio plazo. Por ello, un plan estratégico se establece generalmente con una vigencia que oscila entre 1 y 5 años.



Qué es un Plan Estratégico

- Algunas definiciones generales
 - Red Iberoamericana para la Acreditación de la Calidad en la Educación superior – RIACES: Es la planificación a medio y largo plazo de una institución (...), sobre actividades, expansión de recursos y edificios, normalmente durante varios años (tres o cuatro). Debe especificar las inversiones y las formas de obtener esos recursos financieros.



Qué es un Plan Estratégico

- Algunas definiciones generales
 - Actualidad Gerencial (Management Sciences for Health): Documento que resulta de la planificación (estratégica) de largo plazo. Generalmente cubre un período mínimo de cinco años, plantea la misión y las metas del programa, fija prioridades para las estrategias y formula la base financiera para lograr dichas metas.



Qué es un Plan Estratégico

- Nos quedamos con
 - Documento
 - Plazos
 - Objetivos
 - Directrices o estrategias
 - Medios



Qué es un Plan Estratégico

- PP.EE. en asociaciones:
 - Organización Meteorológica Mundial: La finalidad general del Plan Estratégico es definir objetivos y estrategias a largo plazo y de alto nivel para que la OMM pueda elaborar y coordinar eficazmente planes y programas que permitan a sus miembros llevar a cabo (...) sus principales actividades (...). Este Plan proporciona orientaciones y directrices para que se puedan adoptar enfoques eficaces y coordinados en toda la Organización. El Plan Estratégico también está destinado a motivar, orientar y coordinar las actividades de los Miembros. Su éxito depende de la colaboración entre naciones para mantener y mejorar las redes de observación y los sistemas de predicción y de su voluntad de compartir sus tecnologías, experiencias y conocimientos. Así pues, los Miembros de la OMM podrán satisfacer las necesidades de la sociedad en materia [meteorológica].



Qué es un Plan Estratégico

- PP.EE. en asociaciones:
 - Asociación Americana de Autoridades Portuarias: El Equipo de Trabajo para la Planificación Estratégica de AAPA estableció este Plan Estratégico para (a) Crear un enfoque y reto de largo plazo para la Asociación en términos estratégicos, y (b) definir procesos de implementación y prioridades a corto plazo y consistentes con el propósito estratégico de AAPA.



Qué es un Plan Estratégico

- PP.EE. en asociaciones:
 - Dicotomía asociación / miembros
 - Necesidad de consenso, especialmente en objetivos
 - Grado de obligatoriedad



El Plan Estratégico de la CAU

- ¿De verdad necesitamos un PE?
- La elaboración del PE
- Estructura del PE
- Dificultades y retos



El Plan Estratégico de la CAU

- ¿De verdad necesitamos un PE?
 - Trabajar sin planificación: el peso de la tradición
 - Planificación vs. Espontaneidad
 - La responsabilidad como problema



El Plan Estratégico de la CAU

**Sin planificar,
no iremos a donde queremos,
sino a donde nos lleven.**



El Plan Estratégico de la CAU

- La elaboración del PE
 - Los culpables:
 - Comité ejecutivo
 - GT Calidad
 - Coordinadores de GT
 - Miembros de la CAU



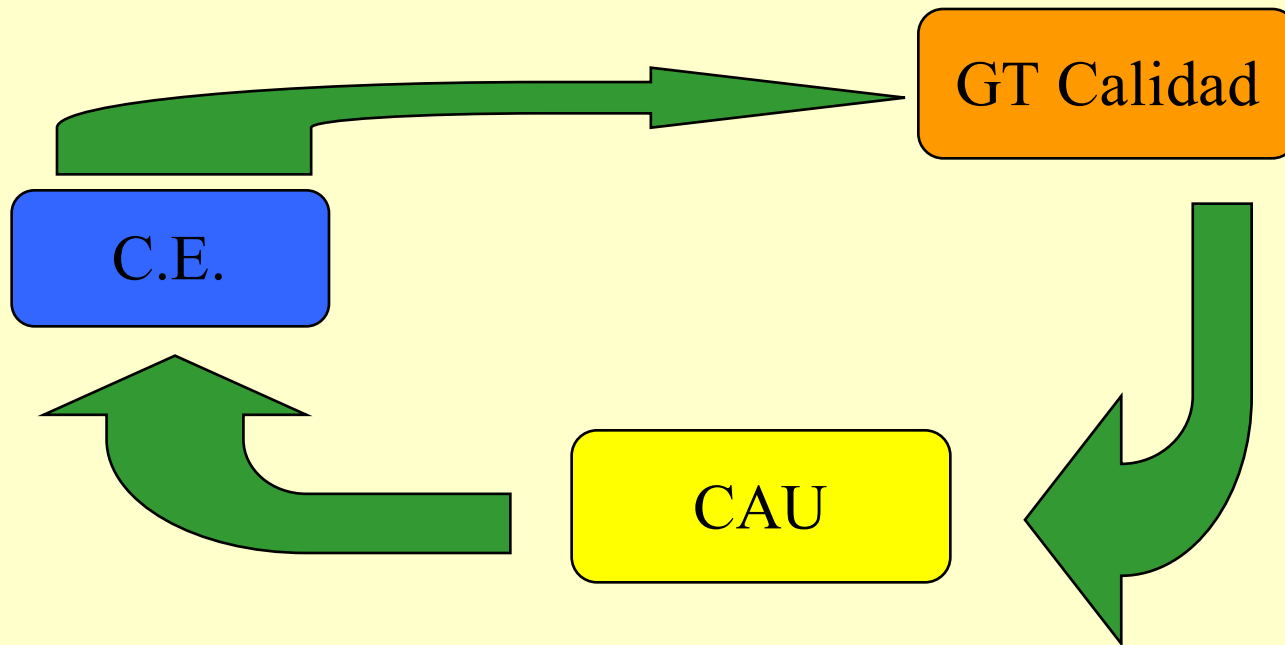
El Plan Estratégico de la CAU

- La elaboración del PE
 - Planificar el Plan:
 - Las partes del PE
 - El calendario de trabajo



El Plan Estratégico de la CAU

- La elaboración del PE
 - El método:





El Plan Estratégico de la CAU

- La estructura del PE
 - Introducción
 - Análisis de situación
 - Misión, visión y ejes estratégicos
 - Objetivos
 - Acciones
 - Evaluación



El Plan Estratégico de la CAU

- La estructura del PE
 - Análisis de situación
 - Fuentes: Encuesta 2007 y propuestas de miembros de la CAU
 - Análisis DAFO: 11 Fortalezas y Oportunidades, y 11 Debilidades y Amenazas



El Plan Estratégico de la CAU

- La estructura del PE
 - Misión, visión y ejes estratégicos
 - Misión: cooperación, reconocimiento, intereses comunes, calidad
 - Visión: liderazgo, representatividad, participación, apoyo técnico
 - Ejes estratégicos: organización, formación, comunicación, calidad y gestión documental.



El Plan Estratégico de la CAU

- La estructura del PE
 - Objetivos: sobre Organización
 - Potenciar la participación .
 - Programar anualmente el trabajo.
 - Influir en la CRUE.
 - Mejorar la gestión interna.
 - Obtener recursos.



El Plan Estratégico de la CAU

- La estructura del PE
 - Objetivos: sobre Formación
 - Ofertar formación sobre las bases de la profesión.
 - Capacitar a los archiveros en la gestión de documentos electrónicos.
 - Fomentar el intercambio de experiencias y las directrices comunes



El Plan Estratégico de la CAU

- La estructura del PE
 - Objetivos: sobre Comunicación
 - Plan de comunicación interna, incluyendo el sitio web .
 - Plan específico de comunicación con la CRUE.
 - Comunicación y cooperación con otras instituciones y asociaciones profesionales.
 - Apoyar la visibilidad del Archivo.
 - Difundir los informes técnicos y proyectos.



El Plan Estratégico de la CAU

- La estructura del PE
 - Objetivos: sobre Calidad y Gestión Documental
 - La calidad como objetivo estratégico.
 - Liderazgo en la gestión de los recursos informativos.
 - Fomentar las alianzas para la implantación de la administración electrónica.



El Plan Estratégico de la CAU

- La estructura del PE
 - Las acciones
 - Asociadas a cada objetivo.
 - Con responsable concreto.
 - Con tiempos de cumplimiento.



El Plan Estratégico de la CAU

- La estructura del PE
 - La evaluación
 - Anual, ante el Pleno de la CAU.
 - Responsabilidad del CE.
 - Incluye planificación anual de actividades.



El Plan Estratégico de la CAU

- Dificultades y retos:
 - Lo nuevo siempre es difícil
 - Las inercias de funcionamiento